

Expérience

Une expérience de 20 ans sur des fonctions de DRH au sein de groupes internationaux et PME françaises :

Sur les fonctions de **DRH France et Europe** au sein de **KLM**, j'ai notamment conduit la fusion **Air France-KLM**.

Directrice du développement RH du **Groupe Zannier**, j'ai mené le chantier de développement des compétences managériales et gestion des talents.

DRH de **Sanofi Pasteur MSD** sur des périmètres France et internationaux, j'ai conduit plusieurs chantiers de transformation jusqu'à la conduite **de la scission de la joint-venture SPMSD** vers la création d'organisations distinctes **Sanofi Pasteur** et **MSD** en France.

Membre du comité de direction, j'ai managé des équipes en direct et en lien fonctionnel, en proximité et à distance, de 3 à 13 personnes. J'ai exercé mes fonctions sur des périmètres de 200 à 1000 collaborateurs.

Domaines d'intervention

Coaching de dirigeants, managers, experts

Prendre du recul sur sa posture de dirigeant, de manager, de leader, identifier ses forces, ses voies de progrès, ses croyances limitantes et ses potentiels

Etre accompagné dans sa prise de poste et/ou dans la constitution et direction d'équipes : quelle structure de management, quels rituels d'équipe, adapter son management au niveau d'autonomie de ses collaborateurs, améliorer la coopération et l'engagement au sein de son équipe

Affirmer sa posture et développer son assertivité dans une relation constructive et équilibrée avec sa hiérarchie, ses pairs, ses collaborateurs

Construire et engager son équipe autour d'une vision partagée

Comprendre et adresser les dynamiques d'acteurs, détecter les dynamiques contre-productives et mettre en place les cercles vertueux

Accompagnement d'équipes

Accompagner l'équipe dans le changement

Construire un processus d'élaboration et d'engagement vers une vision partagée

Accompagner les temps de recul et de réflexion de l'équipe, faciliter une communication ouverte, authentique et vertueuse

Accompagnement des transformations d'organisation

Accompagner un processus de transformation : du design organisationnel jusqu'au change management, étape par étape


Quel leadership, quelle posture, rôle du DG, du comité de direction, des managers de proximité ?

Quand, comment communiquer auprès des équipes ? Articuler mobilisation des équipes et conduite du processus social

Partager la vision, donner du sens, donner envie

Accompagner les questionnements, les résistances, les souffrances

Me contacter

 **Portable**
+33 (0)6.82.54.25.17

 **Email**
gaelle@vansteene-consulting.fr

Région Rhône-Alpes et déplacements occasionnels France entière

Coach certifiée Coach & Team®
(école JBS 2015-16) Titre de « *Coach Professionnel* » reconnu au RNCP

DRH depuis 20 ans - Membre de comité de direction

Interventions en Français ou Anglais

Membre de l'EMCC

Formée à la transformation des organisations – Eric Delavallée IMCF

Certification 360° feed-back, Voices® from Lominger, Korn Ferry

(*en cours*)

Certification à l'outil d'analyse des comportements et facteurs de motivation Talent Insights – DISC – WPMOT